



Promoting Natural Resource Management with an Emphasis on Good Governance

Marzieh Payste^{*1}, Mahdi Kolahi^{*2}, Hamid Omranian Khorasani³

1. MSc. Faculty of Natural Resources and Environment, Ferdowsi University of Mashhad, Mashhad, Iran.
2. Corresponding author; Assistant Prof., Faculty of Natural Resources and Environment, Ferdowsi University of Mashhad, Mashhad, Iran. E-mail: MahdiKolahi@um.ac.ir
3. Assistant Prof., Department of Geography, Faculty of Literature and Humanities, Lorestan University, Khorramabad, Iran.
4. MSc. Hydrotech Toos Company, Living Green Empowerment Organization (Atazis NGO), Mashhad, Iran.

Article Info

Article type:
Research Full Paper

Article history:
Received: 04.20.2021
Revised: 06.03.2021
Accepted: 06.29.2021

Keywords:
Stakeholder Engagement, Beneficiaries Perspectives, Natural Ecosystems Governance, Adaptive Co-management, Participatory Conservation.

Abstract

Background and Objectives: Good governance has received a lot of attention regarding the better management of natural resources, because of its efforts to improve the ability of the natural resource management system. In other words, good governance can affect the socio-economic components of the region and ultimately the improvement of natural habitats. In this regard, evaluating good governance leads to improve various factors such as values, beliefs, and interests of stakeholders in the administration of each area. Another point to note is the poor state of natural resources, which has been over-exploited. Therefore, one of the ways to better management and reorganization of rangeland is to use potentials of local stakeholders, especially beneficiaries, towards good governance.

Methodology: In this study, the dimensions of good governance in Basaruj region are the basis of the research. Basaruj watershed is located in Ahmadabad section of Mashhad County, Khorasan Razavi Province, Iran. Its rangelands have been seriously damaged due to a series of conflicts and contentions among different stakeholders. To study the governance of the region and to compare it with good governance indicators, data has been collected and analyzed using field-descriptive-analytical methods. In this regard, a questionnaire was prepared to assess the governance with eight criteria and was provided to local people and managers of relevant natural resources in the region. Basaruj region includes four villages of Basaruj, Aghanj, Qalehno and Siasar, which are using common resources. All related locals from four villages were identified by snowball method. A two-dimensional questionnaire was prepared for governance analysis and stakeholder analysis and was provided to the community. The questionnaire was also completed with experts from the provincial office of Natural Resources and Watershed Management of Khorasan Razavi Province and the city of Mashhad, who were familiar to the region. The data obtained from the questionnaires were analyzed using Excel, SPSS and Origin software. It should be noted that Excel and SPSS software were used for statistical analysis. But Origin software was used to extract the differences among the views of experts and users.

Results: The results showed that the pastoralists of Aqanj village have a higher degree of activity than other villages. They have a higher degree of activism in the eight criteria of interest, influence, urgency, interests, cooperation, and effectiveness. There is also a fundamental difference among the views of the officials and the beneficiaries in meeting the criteria of good governance. In

addition, the results show that in analyzing the level of activity of experts of the General Department of Natural Resources of Khorasan Razavi Province and Mashhad City, the criterion of cooperation is stronger than other criteria, but the criterion of urgency has been less. It is noteworthy that key stakeholders can act as facilitators to promote good governance in the region. A person from the Department, with the code "Mn", and individuals with the codes of "MZA", "RKHA", "GHAGHA", "AGHA" and among the pastoralists were recognized as having the highest level of activity. Comparison of the governance status of the region with good governance showed that the criterion of carrying capacity with 75.4% and the capacity building criterion of actors with 31.3% have the highest and lowest similarity with good governance, respectively.

Conclusion: In general, the governance situation in the study area is 53.23% similar to good governance. In fact, the low level of stakeholder engagement in the natural resources management is the key factor in poor governance of the region. In other words, improving the state of natural ecosystems is difficult to achieve successful results in the field of natural resource management if all-out efforts for good governance are applied only externally and the necessary ideological, cultural and infrastructural contexts for participation are not provided. To improve the level of good governance criteria in the region, it is suggested that the institutions of the natural resources management at the province and the city levels should focus more on good governance criteria endogenously and from within the system, by focusing on key stakeholders.

Cite this article: Payste, M., M. Kolahi, H. Omranian Khorasani, 2022. Promoting Natural Resource Management with an Emphasis on Good Governance. Journal of Rangeland, 16(1): 140-157.



© The Author(s).

Publisher: Iranian Society for Range Management

DOR: 20.1001.1.20080891.1401.16.1.7.9

مرقب

ارتقاء مدیریت منابع طبیعی با تاکید بر حکمروایی خوب

مرضیه پایسته^۱، مهدی کلاهی^{۲*}، حمید عمرانیان خراسانی^۳

۱. دانش آموخته کارشناسی ارشد، دانشکده منابع طبیعی و محیط‌زیست، دانشگاه فردوسی مشهد، مشهد، ایران.
۲. نویسنده مسئول، استادیار دانشکده منابع طبیعی و محیط زیست، پژوهشکده آب و محیط زیست، دانشگاه فردوسی مشهد، مشهد، ایران. رایان نامه: MahdiKolahi@um.ac.ir
۳. کارشناس ارشد تحقیق و توسعه شرکت هیدروتک توس، عضو انجمن مردم نهاد ملی توان افزایان زندگی سبز (اتازیس). مشهد، ایران

| اطلاعات مقاله | چکیده |
|--|---|
| نوع مقاله: مقاله کامل – پژوهشی | پیشینه و اهداف: امروزه در خصوص مدیریت هرچه بهتر منابع طبیعی، موضوع حکمروایی خوب بسیار مورد توجه قرار گرفته است. در حکمروایی خوب تلاش بر این است تا توانایی سیستم مدیریت منابع طبیعی ارتقاء یابد. به عبارت دیگر، از طریق حکمروایی خوب می‌توان بر مؤلفه‌های اجتماعی-اقتصادی منطقه و نهایتاً بهبود زیستگاه‌های طبیعی اثرگذار بود. ارزیابی حکمروایی خوب به ارزیابی و تلاش در جهت بهبود عوامل مختلفی همچون ارزش‌ها، اعتقادات و منافع گروه‌داران در اداره هر منطقه منجر می‌شود. نکته دیگری که بایستی به آن توجه کرد، وضعیت ناسامان منابع طبیعی است که مورد بهره‌کشی و بهره‌برداری بیش از حد قرار گرفته است. از این رو، یکی از راههای علاج‌بخشی مدیریت و سامان دادن به مراعت، استفاده از توان گروه‌داران و بهویژه بهره‌برداران محلی به کمک حکمروایی خوب است. |
| تاریخ دریافت: ۱۴۰۰/۰۱/۳۱ تاریخ ویرایش: ۱۴۰۰/۰۳/۱۳ تاریخ پذیرش: ۱۴۰۰/۰۴/۰۸ | مواد و روش‌ها: در این پژوهش، ابعاد حکمروایی خوب در منطقه بساروج مبنای تحقیق قرار گرفته است. حوضه آبخیز بساروج در بخش احمدآباد شهرستان مشهد استان خراسان رضوی واقع شده است. مراتع این منطقه به علت مجموعه‌ای از تعارضات و درگیری‌ها میان گروه‌داران مختلف، دچار آسیب جدی شده است. از همین‌رو، جهت بررسی وضعیت حکمروایی منطقه و مقایسه آن با حکمروایی خوب، داده‌ها به کمک روش‌های میدانی-توصیفی-تحلیلی جمع‌آوری و تحلیل شد. در همین راستا، برای ارزیابی حکمروایی، پرسشنامه‌ای تهیه شد (شامل ۸ معیار برای ارزیابی حکمروایی) و در اختیار گروه‌داران محلی و مدیران منابع طبیعی مرتبط در منطقه قرار گرفت. لازم به ذکر است، منطقه بساروج شامل چهار روستای بساروج، آقچ، قلعه‌نو و سیاسر می‌باشد که دارای منابع مشترک هستند. به کمک روش گلوله برای تمامی گروه‌داران محلی از چهار روستا شناسایی شدند. پرسشنامه مذکور همچنین با کمک کارشناسان خبره اداره کل منابع طبیعی و آبخیزداری استان خراسان رضوی و شهرستان مشهد که نسبت به منطقه اشراف داشتند، تکمیل شد. داده‌های بدست آمده از پرسشنامه‌ها با استفاده از نرم‌افزار Excel، SPSS و Origin مورد ارزیابی قرار گرفت. لازم به ذکر است، برای تحلیل‌های آماری از از نرم‌افزار Excel، SPSS و برای استخراج تفاوت دیدگاه‌های کارشناسان و بهره‌برداران از نرم‌افزار Origin استفاده شده است. |
| نتایج: نتایج پژوهش نشان داد، مرتعداران روستای آقچ، نسبت به سایر روستاهای، دارای درجه کنشگری بالاتری می‌باشند. مرتعداران روستای آقچ در معیارهای هشتگانه علاقه، نفوذ، فوریت، منافع، همکاری اثرباری و اثرباری، دارای درجه کنشگری بیشتری هستند. همچنین نتایج نشان می‌دهد که بین دیدگاه مسئولان و | واژه‌های کلیدی: مشارکت گروه‌داران، دیدگاه بهره‌برداران، حکمروایی اکوسیستم‌های طبیعی، مدیریت مشارکتی تطبیقی، حفاظت مشارکتی |

بهره‌داران در تحقق معیارهای حکمروایی خوب تفاوت اساسی وجود دارد. علاوه بر این، نتایج نشان می‌دهد در تحلیل وضعیت درجه کنشگری، کارشناسان اداره کل منابع طبیعی استان خراسان رضوی و شهرستان مشهد، معیار همکاری نسبت به سایر معیارها، قوی‌تر و معیار فوریت کمتر مورد توجه بوده است. نکته قابل توجه آن است که گروه‌داران کلیدی می‌توانند به عنوان تسهیل‌کننده برای ترویج حکمروایی خوب در منطقه عمل کنند. در میان گروه‌داران از اداره منابع طبیعی، فردی با کد Mn و در میان مرتعداران افرادی با کدهای عمل کنند. AGHA، GHAGHA، RKHA، MZA

بودن معیارهای علاقه، اثربخشی و اثربذاری، قادرند زیرگروه‌های بهتری پیرامون فعالیت‌های مشارکتی و حکمروایی خوب ایجاد کنند. مقایسه وضعیت حکمروایی منطقه با حکمروایی خوب نشان داد معیار ظرفیت برد دارای $75/4$ درصد و معیار ظرفیت‌سازی کنشگران با $31/3$ درصد بهتری بیشترین و کمترین میزان مشابهت را با حکمروایی خوب دارا هستند.

نتیجه‌گیری: به طور کل وضعیت حکمروایی در منطقه مورد مطالعه، $53/23$ درصد با حکمروایی خوب مشابهت دارد. در حقیقت، سطح پایین مشارکت گروه‌داران در مدیریت منابع طبیعی عامل کلیدی حکمروایی ضعیف در منطقه است. به عبارت دیگر، بهبود وضعیت اکوسیستم‌های طبیعی در صورتی که تلاش همه جانبه برای حکمروایی خوب صرفاً به صورت بروزنرا اعمال شود و بسترها ایدئولوژیک، فرهنگی و زیرساختی لازم برای مشارکت فراهم نشود، حصول نتایج موفقیت آمیز در حوزه مدیریت منابع طبیعی دشوار است. پیشنهاد می‌شود، جهت بهبود سطح معیارهای حکمروایی خوب در منطقه، نهادهای مدیریت منابع طبیعی استان و شهرستان بیشتر بر معیارهای حکمروایی خوب به صورت درون‌زا و از درون سیستم و با تمرکز بر گروه‌داران کلیدی تمرکز نمایند.

استناد: پایسته، م.، م. کلاهی، ح. عمرانیان خراسانی، ۱۴۰۱. ارتقاء مدیریت منابع طبیعی با تأکید بر حکمروایی خوب. مرتع، ۱۶(۱): ۱۵۷-۱۶۰.



DOR: 20.1001.1.20080891.1401.16.1.7.9

© نویسنده‌گان

ناشر: انجمن علمی مرتعداری ایران

مقدمه

دنیای امروز با مسائل و چالش‌های منابع طبیعی و محیط‌زیستی فراوانی رو به رواست. این چالش‌ها عمدتاً ناشی از اثرات فعالیت‌ها و کنش‌های انسان‌ها بوده است. گرچه بشر در تولید منابع طبیعی نقشی ندارد، اما به دلیل رشد علم، توسعه فناوری و ایجاد نیازها و خواسته‌های جدید، بر میزان بهره‌برداری و بهره‌کشی از منابع طبیعی دخالت نموده و چالش‌های زیستی فراوانی را ایجاد کرده است (۲۴ و ۱۸). اکوسیستم‌های طبیعی همچون جنگل‌ها و مراعات، از این چالش‌ها خسارات زیادی دیده‌اند و سیر فقهاری، تخلیه و تخریب آنها، نگرانی‌های زیادی را دامن زده است (۱۵). لذا رویکرد نوین مدیریت منابع طبیعی بر «حکمرانی خوب» (Good Governance) تمرکز دارد تا بتواند فردگرایی و سودگرایی را به نفع منفعت اجتماعی و پایداری اکوسیستم‌ها تغییر دهد (۳ و ۲۵).

بسیاری از دولتها به تنهاًی منابع طبیعی را مدیریت نمی‌کنند، بلکه نقش دولتها متتحول شده و مسؤولیت آنها نیز تغییر نموده است. دولتها به این نتیجه رسیده‌اند که به تنهاًی قادر به پاسخگویی نیازهای جدید کلیه گروه‌داران (Stakeholders) (کلیه افراد یا نهادهایی که در موضوعی، نفع یا علاقه دارند) نیستند (۲). همچنین ایشان درک نموده‌اند که گروه‌داران بایستی با افزایش قابلیت‌های خود (همچون علاقه، مشارکت، همکاری و منافع) در مدیریت منابع طبیعی، پاسخگوی نیازهای خود باشند (۸). این مهم نیازمند الگوهای جدیدی است که بتوان از همه ظرفیت‌های جامعه در بخش‌های دولتی، خصوصی و مدنی استفاده نمود (۱۲). در مطالعات گذشته از این الگو با عنوان حکمرانی (Governance) یاد شده است (۲۳). حکمرانی (نظام تدبیر)، رویکرده‌ی است که به وسیله آن تصمیمات اجرا می‌شوند (۲۲). حکمرانی به عنوان روش پیاده‌سازی قدرت در نهادهای اقتصادی، سیاسی و اجتماعی کشورها و یا تصدی‌گری اقتصادی، سیاسی و اجرایی برای مدیریت کلیه مناسبات کشور در کلیه سطوح تعریف شده است (۱۴). البته سابقه حکمرانی به اندازه تمدن بشری قدمت دارد. در واقع حکمرانی به عنوان مجموعه‌ای از سنت‌ها هستند که حاکمان در چارچوب آن عمل می‌کنند (۲۱). حکمرانی شامل سازوکارها، فرایندها و نهادهایی است که گروه‌داران

به‌ویژه بهره‌برداران (ذی‌نفعان) (Beneficiaries)، با تعهدات خود آشنا شده و در مورد تفاوت‌ها، با یکدیگر مواجه می‌شوند (۹ و ۲۲). از طرف دیگر، در سالیان اخیر، الگوی حکمرانی به سمت حکمرانی خوب تغییر موضع داده و این مهم در مدیریت منابع طبیعی نیز وارد شده است (۱۰). بطور کلی می‌توان بیان کرد که حکمرانی خوب الگوی است که به دنبال حداقل‌سازی نقش دولت و توأم‌نندسازی نهادهای مدنی و بخش خصوصی است (۲۱). بر اساس مطالعات گذشته، در حکمرانی خوب بر رفتار تعاملی سه بخش دولت، نهادهای مدنی و بخش خصوصی تأکید می‌شود و معتقد است دولت باید نقش هماهنگ کننده و تنظیم‌گر خود را تقویت نموده و به جای تصدی‌گری به تنظیم و تسهیل روابط بپردازد (۱۳). حکمرانی خوب به واسطه نقش مهمی که در تعیین سلامت اجتماع و محیط‌زیست ایفا می‌کند، بسیار مورد توجه بوده است (۱۱).

از دلایل دیگر توجه به حکمرانی خوب در مدیریت منابع طبیعی، توجه به چالش‌های محیط‌زیستی در روند رشد و توسعه بوده که به یکی از مهم‌ترین دغدغه‌های سیاست‌گذاران تبدیل شده است (۱۶).

وفور منابع طبیعی در هر کشوری به معنای مجوز بهره‌برداری بیش از حد از این منابع نیست؛ زیرا این موضوع اثرات سوء بر توسعه کشور خواهد داشت (۱). لازم به ذکر است، دستیابی به توسعه پایدار برای هر کشوری، بدون توجه به امور منابع طبیعی و مسائل محیط‌زیستی امکان‌پذیر نخواهد بود (۴). با این حال، از طریق توسعه سطوح نهادی و بهبود شاخص‌های حکمرانی خوب، نه تنها اثرات منفی بهره‌برداری از منابع طبیعی تعديل یا خنثی می‌شود، بلکه مسیر رشد و توسعه نیز هموار می‌گردد (۵). در همین راستا، می‌توان با بررسی شاخص‌های حکمرانی خوب و منطبق بر منطقه، ضمن رعایت الزامات پایداری در حوزه منابع طبیعی، به توسعه و رشد کشور نیز امید داشت. بر اساس مطالعات کتابخانه‌ای، برخی از معیارهای حکمرانی خوب به عنوان الگویی برای توسعه پایدار، عبارت هستند از: مشارکت، قانون‌مداری (حاکمیت قانون)، شفافیت (شفافسازی اطلاعات)، انعطاف‌پذیری قوانین، وفاق محوری (اجماع‌سازی)، کنترل فساد، عدالت و انصاف، تمرکز‌زدایی، تفویض اختیارات، مسؤولیت‌پذیری، پاسخگویی، کارایی،

زمانی که منابع طبیعی به علت وجود مجموعه‌ای از تعارضات و درگیری‌ها، دچار بهره‌کشی و بهره‌برداری ناصحیح گردد، پارادایم «ترازدی منابع مشترک» شکل خواهد گرفت^(۹). در این پژوهش به منظور بررسی وضعیت موجود منطقه مورد مطالعه، در بررسی‌ها میدانی مشخص شد به علت وجود تعارضات و درگیری میان گروه‌داران منطقه، وضعیت مراعع مساعد نیست (مشاهدات پژوهشگران). علت برخی از تعارضات و درگیری‌های شناسایی شده در این حوزه به شرح زیر هستند:

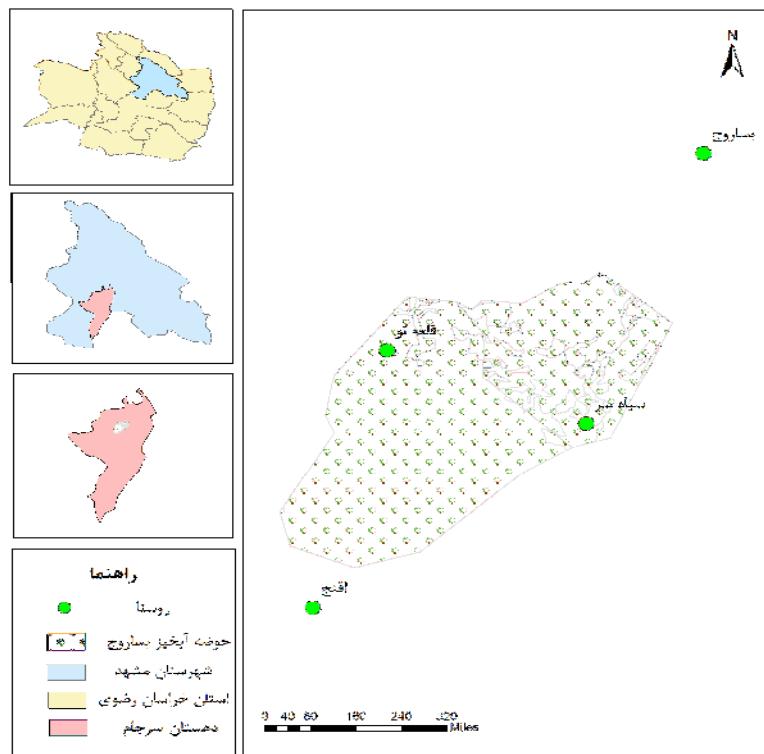
- تعارضات میان مرتع‌داران: دامداران روستایی آقنج و روستای سیاهسر، ۱۵ سال است که به دلیل استفاده از عرصه‌های طبیعی و به خصوص مراعع مشترک، با یکدیگر درگیر هستند. کاهش پتانسیل تولیدی مراعع به دلیل خشکسالی‌های پیاپی اخیر از جمله دلایل رشد تعارضات میان آنها بوده است.
- درگیری میان مرتع‌داران و اداره منابع طبیعی: براساس اطلاعات اخذ شده از مرتع‌داران، ۷۰۰ هکتار از اراضی منطقه به صورت غیرقانونی توسط اداره منابع طبیعی قرق شده که همین موضوع موجب دلخوری مرتع‌داران و بهره‌برداری غیر مجاز از منابع طبیعی شده است.
- تعارضات میان مرتع‌داران و اداره راه شهرستان: بعلت ایجاد پروژه آزادراه حرم تا حرم (جاده ارتباطی میان حرم امام رضا (ع) و حرم حضرت معصومه (س)) و به دلیل نابودی مراعع، تنش و درگیری‌های زیادی میان بهره‌برداران مراعع و دولت ایجاد و در نتیجه سبب تخریب گستردۀ عرصه‌های طبیعی شده است.
- سایر تضادها: علاوه بر تعارضات یاد شده، از دیگر دلایل انتخاب این حوضه آبخیز را می‌توان به تنوع دارای طرح و فاقد طرح مرتع‌داری، وجود مرتع مفروز و مشاعی، تخلفات گستردۀ چرای دام غیرمجاز، تغییر کاربری اراضی مرتعی، نزدیکی به شهر، عدم تامین اعتبار، همکاری کم دولت در اجرای طرح مرتع‌داری، عدم اطلاع مرتع‌داران از مقررات ممیزی مراعع و یا طرح‌های مرتع‌داری و غیره اشاره کرد. این ابعاد چندوجهی تعارضات، منجر به نابودی مراعع و از بین رفتن زیستگاه‌های طبیعی شده است.

اثربخشی، ظرفیت‌سازی نهادی و سازمانی، اعتمادسازی، بینش راهبردی، آگاهی و اطلاع‌رسانی (۶ و ۱۷). علی‌رغم اهمیت و تأکید بر حکمرانی خوب، تاکنون فرصت مناسبی برای ورود این رویکرد به عرصه مدیریت منابع طبیعی و بهبود شرایط نابسامان آن شکل نگرفته یا به ندرت پرداخته شده است (۱۰). البته باید مد نظر داشت که تا زمانی که فرصتی برای بهبود معیارهای حکمرانی خوب ایجاد نشود، حکمرانی خوب قابل پیاده‌سازی نخواهد بود. مثلاً یکی از معیارهای اساسی حکمرانی خوب، مشارکت گروه‌داران (Stakeholder Engagement) است. تا زمانی که مشارکت گروه‌داران در مدیریت منابع طبیعی به رسمیت شناخته نشود، نمی‌توان به سوی حکمرانی خوب گام برداشت. این پژوهش با فرض ایجاد زمینه مناسب برای پیاده‌سازی حکمرانی خوب، از مشارکت گروه‌داران به عنوان یک زیربنای اساسی یاد نموده است. هدف اصلی پژوهش، تلاش برای ایجاد چارچوب مناسب جهت حکمرانی خوب در مدیریت منابع طبیعی است. به هر حال، با توجه به مسائل و مشکلاتی که مراعع کشور با آن دست به گریبان هستند، مهم‌ترین راهکار بهبود و حفاظت از مراعع، ایجاد بسترها حکمرانی خوب میان گروه‌داران بویژه دولت و مردم است. به همین منظور تلاش می‌گردد تا به کمک الگوی حکمرانی خوب محلی و در راستای همگرایی نیروها، به حفاظت از مراعع و سایر زیستگاه‌های طبیعی کشور اقدام گردد. به همین منظور، راهبردهایی جهت بردن رفت از وضعیت فعلی با تأکید بر الگوی حکمرانی خوب معرفی خواهند شد.

مواد و روش‌ها

منطقه مورد مطالعه

منطقه مورد نظر جهت ارزیابی حکمرانی، حوضه آبخیز بساروج انتخاب شد که مسائل متعددی در زمینه بهره‌برداری از مراعع در آن منطقه وجود دارد. حوضه آبخیز بساروج، واقع در بخش احمدآباد شهرستان مشهد، دهستان سرجام در استان خراسان رضوی، در فاصله ۱۲ کیلومتری جنوب غرب شهر مشهد در مسیر جاده سد طرق، دارای چهار روستای بساروج (جمعیت ۲۰۷ نفر)، آقنج (۱۸۷ نفر)، سیاهسر (۱۱۵ نفر) و قلعه نو (۱۰۹ نفر) است (شکل ۱).



شکل ۱: موقعیت منطقه مورد مطالعه

مشخص شد که تعداد گروдарان مرتبط با منابع طبیعی در منطقه محدود است؛ لذا تمامی مرتعداران به عنوان جامعه آماری انتخاب شدند. در این پژوهش جامعه هدف متشكل از کلیه مرتعداران منطقه است که شامل ۳۵ نفر می‌باشدند. سیاهه گروداران مرتبط با پژوهش (جمعاً ۴۱ نفر) اعم از مرتعداران و مسئولان حاضر در اداره کل منابع طبیعی استان خراسان رضوی و اداره منابع طبیعی مشهد به شرح جدول (۱) ارائه شده است.

در پژوهش حاضر برای شناسایی و انتخاب گروداران، از روش نمونه‌گیری گلوله‌برفی (Snowballing sample) استفاده شده است. در واقع برای انتخاب جامعه هدف و تکمیل پرسشنامه به کارشناسان خبره اداره منابع طبیعی مراجعه شد و سیاهه‌ای از مرتعداران منطقه و کارشناسان خبره در اداره کل منابع طبیعی و اداره مشهد شناسایی شد (۶ نفر). علاوه بر تکمیل سیاهه نفرات، به منطقه مراجع شد و تمامی مرتعداران منطقه به روش گلوله برفی شناسایی گردیدند. لازم به ذکر است که پس از تحقیقات میدانی

جدول ۱: سیاهه گروه‌داران مرتبط با مراتع

| ردیف | روستای قلعه‌نو | روستای سیاهسر | روستای آقچ | روستای بساروج | اداره کل منابع طبیعی | اداره منابع طبیعی مشهد |
|------|----------------|---------------|------------|---------------|----------------------|------------------------|
| ۱ | M,M.GH | M,M.S | A,B,A | A,Gh,B | M,F | H.A |
| ۲ | | M,Z,A | | A,R,B | A,Gh | M.N |
| ۳ | | A,GH,A | | H,KH,B | M,P | M.M |
| ۴ | | M,h,M.A | | A,M,B | | |
| ۵ | | GH,Z,A | | M,A,B | | |
| ۶ | | M,ho,KH,A | | N,E,B | | |
| ۷ | | R,KH,A | | A,M,B | | |
| ۸ | | A,GH,A | | GH,M,B | | |
| ۹ | | M,ha,KH,A | | M,SH,B | | |
| ۱۰ | | B,GH,A | | M,M,B | | |
| ۱۱ | | A,KH,A | | A,D,B | | |
| ۱۲ | | H,GH,A | | | | |
| ۱۳ | | GH,GH,A | | | | |
| ۱۴ | | H,Z,A | | | | |
| ۱۵ | | A,KH,A | | | | |
| ۱۶ | | Gha,GH,A | | | | |
| ۱۷ | | S,H,A | | | | |
| ۱۸ | | G,a,M.A | | | | |
| ۱۹ | | H,S,A | | | | |
| ۲۰ | | B,K,A | | | | |
| ۲۱ | | M,GH,A | | | | |
| ۲۲ | | M,A,A | | | | |

(۳) تحلیل گروه‌داران (Stakeholder Analysis) موثر بر حکمرانی خوب مدیریت منابع طبیعی به صورت فردی و سازمانی انجام شد. در تحلیل گروه‌داران از معیارهای قدرت، منافع، فواید، همکاری و شدت اثرباری، تاثیرپذیری جهت تحلیل گروه‌داران استفاده شده است که در ادامه به آنها اشاره خواهد شد.

(۴) در انتهای پرسشنامه حکمرانی خوب تحلیل شد و وضعیت حکمرانی ارزیابی گردید. سپس چالش‌ها و ریشه‌های اثربار بر وضعیت حکمرانی خوب مراتع تحلیل شدند.

بر اساس سوابق تحقیقات، معیارهای مرتبط با تحلیل گروه‌داران به شرح زیر هستند:

- معیار قدرت: این معیار، نشان دهنده قدرت اعتباری و قانونی افراد است.
- معیار نفوذ: این معیار به عنوان سطحی از قدرت، توانایی گروه‌داران جهت تحقق نتایج طبق خواسته آنها را شامل می‌شود.

روش مورد استفاده در این تحقیق از نوع تحلیلی - توصیفی بوده و مطابق شکل (۲)، در دو مرحله انجام شد: مرحله اول، با عنوان مطالعات، شامل سه گام ذیل است: (۱) ابتدا، مفاهیم، مبانی و چالش‌های مرتبط با موضوع حکمرانی خوب به صورت کتابخانه‌ای بررسی شد (شکل (۳)،

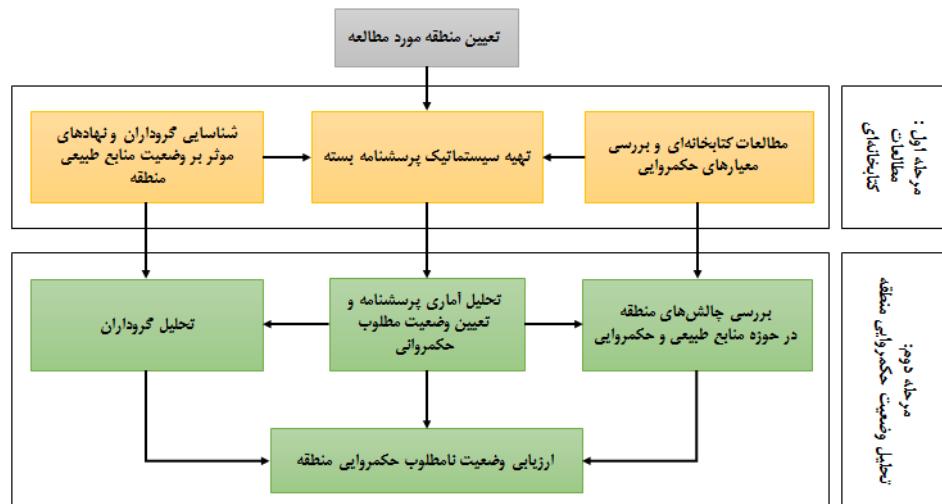
(۲) سپس معیارهای حکمرانی خوب شامل ۸ مورد نهایی گردید و (۳) نهایتاً پرسشنامه به منظور امتیاز دادن به معیارهای فوق الذکر تهیه و تنظیم شد.

مرحله دوم، با عنوان تحلیل وضعیت حکمرانی منطقه، شامل چهار گام ذیل است:

- (۱) در گام اول، بازیگران (Actors) موثر بر وضعیت حکمرانی منطقه، شناسایی شدند.
- (۲) سپس با کمک پرسشنامه، اطلاعات لازم از مراتع داران جمع‌آوری گردید.

ارتقاء مدیریت منابع طبیعی با تاکید بر حکمرانی خوب/پایسته و همکاران

- معیار علاقه: این معیار میزان توجه گروهداران به خواسته‌هایی که موجب اقناع و رضایت خاطر ایشان می‌شود را دربردارد.
- معیار شدت اثرگذاری یا اثربرداری: این معیارها، بیانگر توانایی یا ظرفیت افراد یا نهادها در جهت اجرای برخی اقدامات است که به چگونگی اثرگذاری یا اثربرداری در فرآیندهای تصمیم‌گیری و دسترسی آنها به دیگر گروهداران و منابع مالی و اطلاعاتی اشاره دارد.
- معیار منافع: این معیار انعکاس دهنده منافعی است که گروهداران مختلف در نتیجه توسعه پژوهش به آن دست خواهند یافت؛
- معیار فوریت: این معیار، درجه اهمیت مطالبات گروهداران و توجه فوری به خواسته‌های آنها است.
- معیار همکاری: این معیار بیانگر نحوه حمایت یا کمک‌های قانونی گروهداران در اجرای سیاست‌ها خواهد بود. پتانسیل همکاری ممکن است به صورت‌های مختلفی شکل گیرد مثلًا بسیج منابع (مالی، نیروی انسانی).



شکل ۲: چارچوب مفهومی - اجرایی پژوهش

شناسایی شده تحویل می‌گردد و از او خواسته می‌شود درباره تکمیل شدن فهرست افراد نظر بدهد و در صورت تمایل، افرادی را به آن اضافه کند. پس از شناسایی کلیه بازیگران، پرسشنامه مذکور به ایشان تحویل و اطلاعات مورد نیاز جمع‌آوری شد. هر کدام از بازیگران، مجموعاً به ۸۰ پرسش (تحلیل حکمرانی و تحلیل گروهداران)، پاسخ دادند. همچنین با مسئولان بخش دولتی (کارشناسان اداره‌های منابع طبیعی) که با منطقه مورد پژوهش آشنایی داشتند، مصاحبه جهت ارزیابی وضعیت موجود انجام شد و سپس پرسشنامه مربوط به تحلیل حکمرانی و تحلیل کنشگری ایشان تکمیل شد. روایی و پایایی پرسشنامه‌ها، از طریق روایی محتوایی و صوری و ضریب آلفای کرونباخ (0.97) در

جهت اجرای تحلیل، با طراحی پرسشنامه چند منظوره و تلفیقی، داده‌های مورد نظر از طریق بازدیدهای میدانی جمع‌آوری گردید. لازم به ذکر است، به منظور بررسی تحلیل وضعیت حکمرانی و تحلیل گروهداران، «پرسشنامه بسته» بر اساس ترکیب معیارهای حکمرانی خوب و تحلیل گروهداران تهیه شد. در نهایت، وضعیت حکمرانی منابع طبیعی در حوضه آبخیز بساروج با معیارهای بهینه حکمرانی خوب مقایسه گردید. لازم به ذکر است به منظور شناسایی بازیگران این حوضه، از روش گلوله برافی استفاده شده است. در این روش، فهرست اولیه از افراد به وسیله بارش فکری (Brainstorming) تهیه می‌شود. این فهرست به یکی از افراد

نرم افزار SPSS نسخه ۲۶ تایید گردید. در ادامه، تفاوت پاسخ‌های مرتعداران با یکدیگر با استفاده از نمودار شناختی و با کمک نرم افزار Origin 2018 نشان داده شد.



شکل ۳: معیارهای حکمرانی خوب در این پژوهش

- بالقوه‌های ناپیدا فعلاً هیچ علاقه خاصی به فعالیت مربوطه ندارند؛ اما قدرت آن را دارند که در صورت علاقه‌مند شدن آن را به صورت قبل ملاحظه‌ای تحت تاثیر قرار دهند.
- بی‌تفاوت‌ها نه علاقه‌ای به فعالیت مربوطه دارند و نه قدرتی برای تاثیرگذاری روی آن. این گروه حتی شاید از وجود چنین فعالیتی هم بی‌خبر باشد.



شکل ۴: ماتریس قدرت - علاقه جانسن و شولس

در این پژوهش برای تحلیل گروه‌داران از «مدل تعیین موقعیت گروه‌داران» استفاده شد. در این روش، گروه‌داران به چهار گروه تقسیم می‌گردند و هر کدام از این چهار گروه روی یک بخش از شبکه چهار بخشی قرار می‌گیرند (شکل ۴). بر اساس این شکل افرادی که به عنوان «گروه‌داران کلیدی» توصیف می‌شوند، معمولاً در مربع گوشه بالا دست راست قرار می‌گیرند. هدف از ترسیم این نمودار در کمپین (شکل ۴)، فضای مدیریت افراد عبارت است از:

- پیش‌برنده‌گان که علاقه زیادی به فعالیت مربوطه داشته و هم این‌که قدرت کافی دارند تا با کمک‌شان باعث موفقیت آن فعالیت شوند (و یا آن‌که بر عکس کاملاً آن را از مسیر خارج کنند).
- مدافعان به فعالیت مربوطه علاقه دارند و حمایت خود را اعلام می‌کنند، اما در واقع قدرت کمی برای تاثیرگذاشتن روی آن فعالیت دارند.

ارتفاع مدیریت منابع طبیعی با تاکید بر حکمرانی خوب/پایسته و همکاران

مورد پژوهش، تحلیل کننگری افراد در رابطه با هر یک از شاخص‌ها یا سوالات طرح شده را نمایش می‌دهد. در این قسمت به دلیل جلوگیری از مبسوط شدن و خلاصه‌گویی، تنها به میانگین پاسخ گروه‌داران به پرسشنامه بسنده شد که درصد فراوانی توزیع دیدگاه‌های افراد نسبت به معیارها را به خوبی نشان می‌دهد.

نتایج

در جدول (۲)، شمای کلی از دیدگاه‌های پاسخ‌گویان در رابطه با سوالات و نحوه توزیع پاسخ‌های آزمودنی‌ها به هر یک از سوالات پرسشنامه تحقیق ارائه شده است. این جدول، با ارائه نظرات مرجع‌داران در خصوص هشت معیار

جدول ۲: درصد معیارهای هشت‌گانه حکمرانی خوب برای پهنه‌برداران مراجع

| ردیف | مخلف نام مرتع‌دار | نفوذ | فوریت | منافع | قدرت | همکاری | علقه | اثرگذاری | اثرگذیری |
|------|-------------------------|------|-------|-------|------|--------|------|----------|----------|
| ۱ | A,Gh.B | ۱۲ | ۷ | ۱۰ | ۱۱ | ۱۳ | ۲۲ | ۹ | ۱۱ |
| ۲ | A,R.B | ۱۱ | ۷ | ۱۸ | ۱۶ | ۱۶ | ۲۶ | ۱۱ | ۱۱ |
| ۳ | H,KH.B | ۱۲ | ۱۱ | ۱۱ | ۱۳ | ۱۴ | ۱۵ | ۱۱ | ۱۱ |
| ۴ | A,M.B | ۹ | ۷ | ۱۰ | ۹ | ۱۰ | ۱۵ | ۱۰ | ۱۰ |
| ۵ | M,A.B | ۹ | ۷ | ۱۰ | ۹ | ۷ | ۱۳ | ۱۰ | ۱۰ |
| ۶ | N,E.B | ۹ | ۱۰ | ۹ | ۱۰ | ۱۱ | ۱۴ | ۱۲ | ۱۲ |
| ۷ | A,M.B | ۹ | ۷ | ۱۳ | ۱۸ | ۱۸ | ۲۱ | ۱۳ | ۱۳ |
| ۸ | GH,M.B | ۹ | ۷ | ۱۱ | ۱۴ | ۱۳ | ۱۸ | ۱۳ | ۱۳ |
| ۹ | M,SH.B | ۱۱ | ۹ | ۱۶ | ۲۲ | ۲۱ | ۲۴ | ۱۶ | ۱۶ |
| ۱۰ | M,M.B | ۹ | ۸ | ۹ | ۱۳ | ۹ | ۱۳ | ۱۱ | ۱۱ |
| ۱۱ | A,D.B | ۱۳ | ۱۶ | ۱۹ | ۲۰ | ۲۲ | ۲۴ | ۱۵ | ۱۵ |
| ۱۲ | میانگین روستایی بساروج | ۱۰/۳ | ۹/۷ | ۱۲/۶ | ۱۴/۱ | ۱۴/۰ | ۱۸/۶ | ۱۱/۹ | ۱۴/۶ |
| ۱۳ | M,M.S | ۱۵ | ۱۴ | ۱۶ | ۱۴ | ۱۵ | ۱۵ | ۱۹ | ۱۶ |
| ۱۴ | میانگین روستایی سیاهسر | ۱۵ | ۱۴ | ۱۶ | ۱۴ | ۱۴ | ۱۴ | ۱۰ | ۱۶ |
| ۱۵ | M,M.GH | ۱۴ | ۱۳ | ۱۵ | ۱۳ | ۱۴ | ۱۴ | ۲۱ | ۱۹ |
| ۱۶ | میانگین روستایی قلعه‌نو | ۱۴ | ۱۳ | ۱۵ | ۱۳ | ۱۵ | ۱۴ | ۲۲ | ۲۰ |
| ۱۷ | A,B.A | ۱۵ | ۱۸ | ۲۱ | ۲۴ | ۲۵ | ۲۲ | ۱۹ | ۱۹ |
| ۱۸ | M,Z.A | ۱۵ | ۱۷ | ۲۱ | ۲۳ | ۲۴ | ۲۵ | ۲۱ | ۲۱ |
| ۱۹ | A,GH.A | ۱۴ | ۱۶ | ۲۰ | ۲۴ | ۲۴ | ۲۶ | ۲۴ | ۱۹ |
| ۲۰ | M,h,M.A | ۱۶ | ۲۰ | ۲۲ | ۲۳ | ۲۴ | ۲۵ | ۲۲ | ۲۴ |
| ۲۱ | GH,Z.A | ۱۴ | ۱۳ | ۱۸ | ۲۴ | ۲۱ | ۲۲ | ۱۸ | ۱۵ |
| ۲۲ | M,ho,KH.A | ۱۴ | ۱۶ | ۱۹ | ۱۸ | ۱۸ | ۲۲ | ۲۲ | ۱۵ |
| ۲۳ | R,KH.A | ۱۷ | ۱۷ | ۲۱ | ۲۲ | ۲۳ | ۲۴ | ۲۴ | ۱۷ |
| ۲۴ | A,GH.A | ۱۶ | ۱۶ | ۲۱ | ۲۵ | ۲۵ | ۲۶ | ۱۹ | ۱۷ |
| ۲۵ | M,ha,KH.A | ۱۶ | ۱۵ | ۱۵ | ۱۹ | ۲۵ | ۲۵ | ۲۰ | ۱۷ |
| ۲۶ | B,GH.A | ۱۳ | ۱۳ | ۲۲ | ۲۰ | ۲۵ | ۲۵ | ۲۵ | ۱۶ |
| ۲۷ | A,KH.A | ۱۵ | ۱۶ | ۲۱ | ۲۱ | ۲۲ | ۲۳ | ۲۱ | ۱۶ |
| ۲۸ | H,GH.A | ۱۲ | ۱۵ | ۱۹ | ۲۱ | ۲۲ | ۲۴ | ۲۴ | ۱۷ |
| ۲۹ | GH,GH.A | ۱۵ | ۱۶ | ۲۰ | ۲۰ | ۲۰ | ۲۲ | ۲۲ | ۱۷ |
| ۳۰ | H,Z.A | ۱۶ | ۱۸ | ۲۰ | ۲۰ | ۲۴ | ۲۴ | ۲۴ | ۱۷ |
| ۳۱ | A,KH.A | ۱۸ | ۱۶ | ۱۸ | ۱۸ | ۱۶ | ۱۷ | ۱۷ | ۱۸ |
| ۳۲ | Gha,GH.A | ۱۴ | ۱۳ | ۲۱ | ۲۲ | ۲۴ | ۲۵ | ۲۵ | ۱۸ |
| ۳۳ | S,H.A | ۱۳ | ۱۷ | ۱۸ | ۱۸ | ۱۹ | ۲۴ | ۱۶ | ۱۸ |

ادامه جدول ۲

| ردیف | مخلف نام مرتع‌دار | نفوذ | فوریت | منافع | قدرت | همکاری | علقه | اثرگذاری | اثرگذیری |
|------|-------------------------|------|-------|-------|------|--------|------|----------|----------|
| ۳۴ | G.a,M.A | ۱۴ | ۱۶ | ۲۰ | ۱۸ | ۲۰ | ۲۳ | ۲۰ | ۱۹ |
| ۳۵ | H,S.A | ۱۲ | ۱۶ | ۱۸ | ۲۳ | ۲۲ | ۲۱ | ۱۸ | ۱۸ |
| ۳۶ | B,K.A | ۱۴ | ۱۶ | ۱۹ | ۲۰ | ۲۰ | ۲۲ | ۱۶ | ۱۸ |
| ۳۷ | M,GH.A | ۱۶ | ۱۶ | ۱۸ | ۲۰ | ۲۰ | ۲۴ | ۱۶ | ۱۶ |
| ۳۸ | M,A.A | ۱۵ | ۱۵ | ۱۸ | ۲۰ | ۲۳ | ۲۵ | ۱۸ | ۱۸ |
| ۳۹ | میانگین روستایی قلعه‌نو | ۱۴/۷ | ۱۶/۰ | ۱۹/۷ | ۲۱/۳ | ۲۱/۹ | ۲۳/۵ | ۱۸/۱ | ۱۷/۹ |

ارائه شده است. به هر حال، طبق نتایج، در آمار استنباطی، همه معیارها نسبت به یکدیگر دارای رابطه قوی معنادار هستند (جدول ۵).

خلاصه متغیرهای معیارهای هشتگانه حکمرانی خوب از نگاه مرتعداران در جدول (۳) ارائه شده است. همچنین در جدول (۴)، متغیرهای معیارهای هشتگانه حکمرانی خوب از نگاه کارشناسان اداره‌های منابع طبیعی

جدول ۳: بررسی آماری معیارهای تحلیل گروه‌داران در پرسشنامه

| نفوذ غیرمستقیم | فوريت | منافع | قدرت مستقیم | همکاری | علاقه | اثرگذاری | اثرپذیری | داده |
|----------------|-------|-------|-------------|--------|-------|----------|----------|--------------|
| ۳/۵ | ۳/۵ | ۳/۵ | ۳/۵ | ۳/۵ | ۳/۵ | ۳/۵ | ۳/۵ | از دست رفته |
| . | . | . | . | . | . | . | . | میانگین |
| ۲/۳۸ | ۲/۵۸ | ۳/۳۲ | ۲/۸۹ | ۲/۸۲ | ۲/۶۵ | ۲/۱۱ | ۲/۰۲ | انحراف معیار |
| ۰/۶ | ۰/۵ | ۰/۶ | ۰/۸ | ۰/۷ | ۰/۶ | ۰/۵ | ۰/۴ | کمینه |
| ۱/۳ | ۱/۱ | ۱/۹ | ۱ | ۱/۳ | ۱/۳ | ۱ | ۱/۳ | بیشینه |
| ۳/۶ | ۳/۶ | ۴ | ۳/۹ | ۳/۸ | ۳/۵ | ۳/۱ | ۲/۷ | |

جدول ۴: متوسط معیارهای هشتگانه حکمرانی خوب برای کارشناسان اداره‌های منابع طبیعی

| ردیف | مخلف نام مرتع دار | نفوذ | فوريت | قدرت | همکاری | علاقه | اثرگذاری | اثرپذیری |
|------|---------------------------|------|-------|------|--------|-------|----------|----------|
| ۱ | A.gh | ۵ | ۳/۴ | ۵/۸ | ۶/۲ | ۵/۴ | ۵/۲ | ۵/۲ |
| ۲ | M.f | ۵/۴ | ۴/۸ | ۵/۲ | ۶/۶ | ۵/۴ | ۵/۲ | ۵/۲ |
| ۳ | M.P | ۶/۸ | ۵/۸ | ۵/۸ | ۵/۸ | ۶/۲ | ۵/۶ | ۵/۸ |
| ۴ | M.n | ۶/۴ | ۷/۲ | ۷/۸ | ۷/۶ | ۷/۲ | ۷/۶ | ۷/۶ |
| ۵ | H.a | ۳/۸ | ۴/۸ | ۵/۲ | ۵/۲ | ۶/۲ | ۵/۶ | ۵/۶ |
| ۶ | M.m | ۳/۸ | ۴/۸ | ۵/۶ | ۵/۶ | ۷/۲ | ۷/۶ | ۷/۶ |
| - | میانگین اداره منابع طبیعی | ۵/۶ | ۵/۳ | ۶/۱ | ۶/۵ | ۶/۰ | ۶/۹ | ۵/۷ |

جدول ۵: معناداری معیارها نسبت به یکدیگر

| اثرپذیری | اثرگذاری | علاقه | همکاری | قدرت مستقیم | منافع | فوريت | نفوذ غیرمستقیم |
|----------|----------|-------|--------|-------------|-------|-------|----------------|
| ۱ | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ |
| ۱/۸۰۳ | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ |
| ۱/۷۶۹ | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ |
| ۱/۶۴۵ | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ |
| ۱/۶۹۳ | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ |
| ۱/۵۸۱ | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ |
| ۱/۶۳۰ | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ |
| ۱/۴۷۰ | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ |

مقایسه معیار نفوذ با سایر معیارها پرداخته شده است. مطابق شکل (۵) مرتعداران روستای آقنج که با مرتع نمایش داده شده‌اند نسبت به سایر روستا دارای نفوذ بیشتری هستند.

برای هر کدام از معیارهای هشتگانه حکمرانی خوب، نقشه‌های پراکندگی معیارها برای مرتعداران روستاهای مختلف، ترسیم و مقایسه شدند. به دلیل تعدد نمودارهای تحلیل معیارهای حکمرانی، در شکل (۵) تنها به

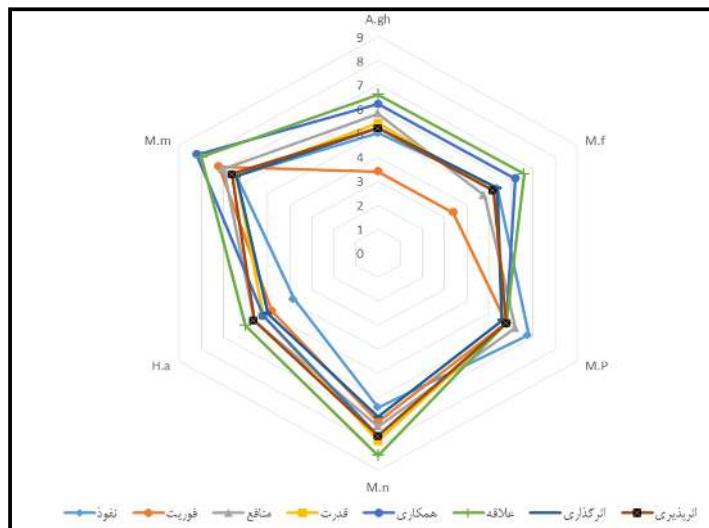
ارتقاء مدیریت منابع طبیعی با تاکید بر حکمرانی خوب/پایسته و همکاران



شکل ۵: تحلیل معیارهای حکمرانی خوب نسبت به مولفه نفوذ در میان مرتعداران روزتاهای منطقه

کمتر مورد توجه بوده است. بر اساس شکل ارائه شده، گروهداران اداره کل و اداره مشهد در میزان کنشگری برابر به نظر می‌رسند.

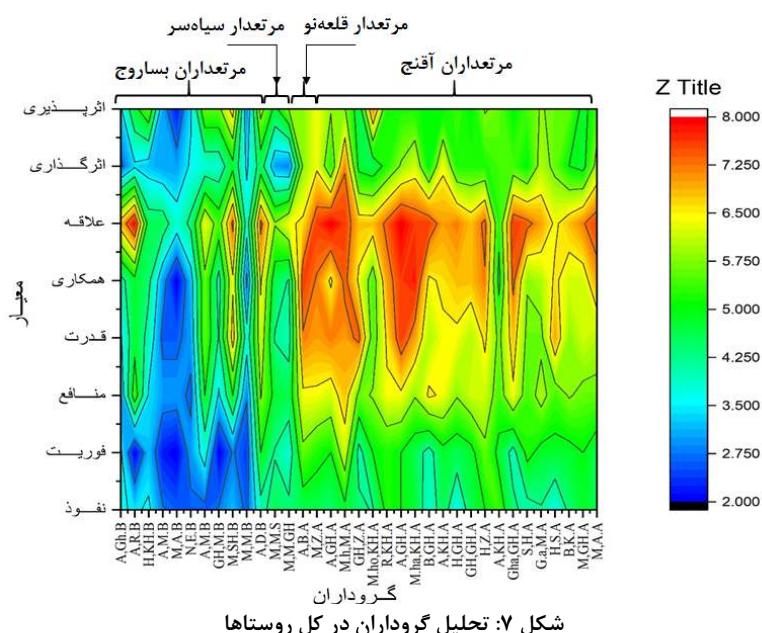
همچنین در شکل (۶)، نتایج تحلیل مسئولان اداره کل منابع طبیعی و اداره منابع طبیعی مشهد نمایش داده شده است. در میان معیارهای مربوط به تحلیل گروهداران، معیار همکاری نسبت به سایر معیارها، قوی تر و معیار فوریت



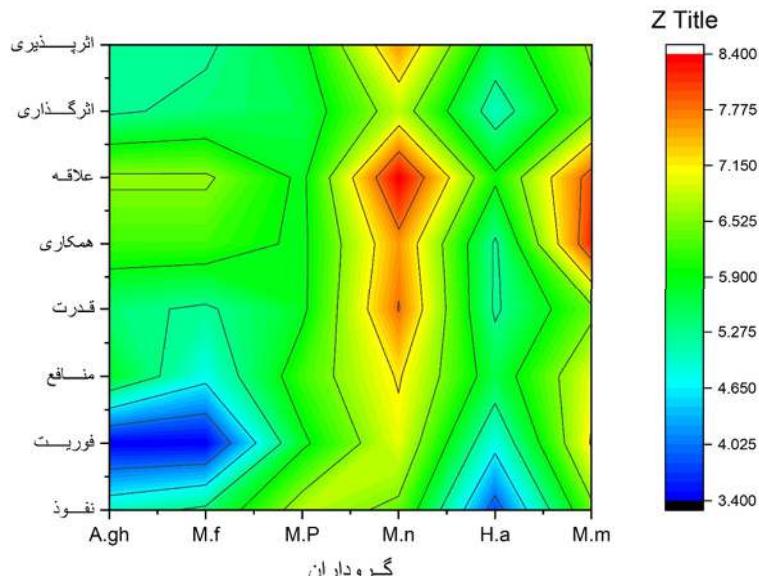
شکل ۶: تحلیل مسئولان اداره‌های منابع طبیعی

نمایش داده شده است. در نمودار شناختی، هرچه تنوع رنگ‌ها میان رستائیان بیشتر باشد افتراق آرا در خصوص معیارهای حکمرانی بیشتر خواهد بود. به عنوان نمونه، در میان پاسخگویان، مرتعداران آقنج به معیارهای حکمرانی جواب مساعدتری داده‌اند.

شکل‌های ۷ و ۸)، نقطه نظرات مرتعداران و همچنین بازیگران اداره منابع طبیعی را در مورد مولفه‌های حکمرانی نشان می‌دهند. در این شکل‌ها، محور عمودی معیارهای حکمرانی و محور افقی مرتعداران می‌باشند. محور سوم از پاسخ مرتعداران است و به صورت نقاط رنگی (Scale)



شکل ۷: تحلیل گردواران در کل رستائاهای



شکل ۸: تحلیل گروه‌داران در اداره منابع طبیعی

حکمرانی خوب یا ایده‌آل کمتر بوده و نسبت به یکدیگر نیز، در سطوح مختلفی هستند. این شکل، به روشنی معیارهای ضعیف را برجسته نموده است.

در شکل (۹)، اختلاف میان امتیاز معیارهای حکمرانی در منطقه مورد مطالعه و امتیاز معیارهای حکمرانی خوب مقایسه شده است. مطابق نتایج بدست آمده، درصد معیارهای وضعیت حکمرانی منطقه از وضعیت



شکل ۹: بررسی و مقایسه وضعیت معیارهای حکمرانی منطقه با معیارهای حکمرانی خوب

بحث و نتیجه‌گیری

در این پژوهش روند شکل‌گیری حکمرانی خوب در راستای حفاظت و مدیریت از منابع طبیعی، تعریف و ویژگی‌های آن و نقش گروهداران در حکمرانی خوب منطقه بساروج بررسی شد. نتایج نشان دهنده تفاوت چشمگیر میان معیارهای حکمرانی خوب و حکمرانی موجود در این منطقه بود. بطوری که از میان معیارهای حکمرانی خوب، معیار رعایت ظرفیت برد کمترین اختلاف را با معیارهای ایده‌آل خود در حکمرانی خوب داشته است و معیار ظرفیتسازی دارای بیشترین اختلاف با وضعیت ایده‌آل می‌باشد. در هر حال نتایج نشان دهنده شکاف معیارهای حکمرانی خوب در منطقه و وضعیت حکمرانی وضع موجود آشکار است. این مورد با موارد مشابه خود همخوانی دارد و مورد تائید است (۲۰).

در این پژوهش بررسی نقش گروهداران محلی و کارشناسان اداره منابع طبیعی به عنوان یکی از گروهداران اصلی در حکمرانی خوب منطقه بساروج، از اهداف دیگر پژوهش بوده است. از این رو هر گونه تلاش برای ایجاد و استقرار حکمرانی خوب در منطقه بساروج بدون در نظر گرفتن نقش گروهداران، نمی‌تواند بهبود وضعیت منابع طبیعی را به ارمغان آورد. نتایج این بخش از پژوهش با دیگر تحقیقات مشابه است (۲۷).

بررسی نتایج کنشگری مرتعداران روستای آقچ، نسبت به سایر روستاهای نشان داد این مرتعداران دارای علاقه، اثربازی و اثرگذاری بیشتری در خصوص بهبود وضعیت منابع طبیعی منطقه هستند. به عبارت دیگر می‌توان از مرتعداران روستای آقچ به عنوان افراد پیشرو در بهبود وضعیت مراتع و همچنین پیاده‌سازی حکمرانی خوب بهره گرفت. لازم به ذکر است، استفاده از گروهداران پیشرو یا به عبارت بهتر کنشگران کلیدی به عنوان گزینه پخش و توسعه روابط و پیوندهای اجتماعی در جهت تقویت اعتماد و مشارکت بیشتر تاکید شده است. این موضوع با تحقیقات مشابه همخوانی دارد (۲۸).

از طرف دیگر بر اساس نتایج، در هر روستا افراد کلیدی در جهت پیاده‌سازی حکمرانی خوب بسیار موثر هستند. بطوریکه در میان گروهداران اداره منابع طبیعی فرد Mn و RKHA در میان مرتعداران افرادی با نامهای MZA،

AGHA، GHAGHA شناخته شدند. چنین افرادی به علت دارا بودن معیارهای علاقه، اثربازی و اثرگذاری، قادرند زیرگروههای بهتری پیرامون فعالیت‌های مشارکتی و حکمرانی خوب ایجاد کنند. این موضوع با تحقیقات مشابه همخوانی دارد (۲۸). آنچه مسلم است و نتایج پژوهش نشان می‌دهد، موضوع حکمرانی خوب در خصوص مدیریت منابع طبیعی، تنها بر توانایی سیستم اداری منابع طبیعی توجه داشت. عوامل زیادی بر حکمرانی خوب موثر هستند که بیشتر، ریشه در عوامل اجتماعی و اقتصادی منطقه دارند. این موضوع در پژوهش والکر و همکاران (۲۰۰۴) مورد تائید قرار گرفته است (۲۶)، لذا لازم است که در حکمرانی هر منطقه به شرایط مختلفی همچنین ارزش‌ها، باورها و منافع گروهداران توجه شود.

طبق نتایج این پژوهش، ظرفیت و توانایی لازم در بخش دولتی برای اجرای الگوی حکمرانی خوب در این منطقه شکل نگرفته است. ضرورت وجود ظرفیت و توانایی لازم در بخش دولت برای اجرای سیاست‌های حکمرانی خوب نیز از نکات مهمی است که بدون توجه به آن، اعمال حکمرانی خوب امکان‌پذیر نخواهد بود. لذا دولتهایی که به تازگی مردم‌سالاری را تجربه می‌کنند، به جهت عدم وجود زیرساخت‌های لازم سیاسی، فرهنگی و اجتماعی، موفق به اعمال حکمرانی خوب نشده‌اند. از طرف دیگر، بهبود سطح مشارکت در خصوص مدیریت منابع طبیعی مبنای حکمرانی خوب است (۲۹) و (۳۰). لذا بررسی سایر مولفه‌های حکمرانی خوب با تاکید بر مولفه مشارکت گروهداران منابع طبیعی منطقه صورت می‌پذیرد.

از مهم‌ترین نقاط قوت رویکرد مشارکت گروهداران بویژه بهره‌برداران، استفاده از تجربه مرتعداران، بر اساس شرایط محلی، اقتصادی و اجتماعی منطقه است. با توجه به بررسی‌های انجام شده مشخص شد گروهداران کلیدی می‌توانند به عنوان تسهیلگران حکمرانی منطقه در جهت پیشبرد حکمرانی خوب پیش‌قدم شوند. از طرف دیگر، عدم درک صحیح روابط موجود در حکمرانی منابع طبیعی موجب می‌شود تا تحلیل‌گران مدیریتی به اشتباهاه نوع سوم آلوهه شوند؛ یعنی به جای معیارهای حکمرانی، موارد دیگری را مدنظر قرار دهند. این ویژگی‌ها موجب می‌شوند

سپاسگزاری

این پژوهش مورد حمایت مالی و معنوی دانشگاه فردوسی مشهد با شماره ۴۷۳۷۳ قرار گرفته است.

تا چگونگی ادراک و تعریف یک مسئله بر حل آن تأثیر عمدہای داشته باشد. بنابراین اگر بتوان اهداف یا مشکلات حکمرانی خوب را به دقت تعریف و تحلیل کرد، می‌توان استراتژی‌ها را برای بهبود آن به عمل نزدیک نمود یا در جهت حل موانع، جانشین‌های مناسب برای آنها در نظر گرفت.

References

1. Acar, S., 2017. Natural Resources and Sustainability. In The Curse of Natural Resources (pp. 61-119). Palgrave Macmillan, New York.
2. Brisbois, M.C. & R.C. deLoë, 2016. Power in Collaborative Approaches to Governance for Water: A Systematic Review, Society & Natural Resources, 29(7): 775-790.
3. Du Preez, M. L., 2015. Interrogating the ‘good’ in ‘good governance’: rethinking natural resource governance theory and practice in Africa. In New Approaches to the Governance of Natural Resources (25-42). Palgrave Macmillan, London.
4. Duran, D. C., A. Artene, L. M. Gogan & V. Duran, 2015. The objectives of sustainable development ways to achieve welfare. Procedia Economics and Finance, 26: 812-817.
5. Eberhard, R., R. Margerum, K. Vella, S. Mayere & B. Taylor, 2017. The Practice of Water Policy Governance Networks: An International Comparative Case Study Analysis. Society & Natural Resources, 30(4): 453-470.
6. FAO., 2013. Promoting good governance in natural resource management in Africa. Editor: Foday Bojang. Nature & Faune. Enhancing natural resources management for food security in Africa., Volume 2. <http://www.fao.org/africa/publications0/nature-and-faune-magazine/en/>
7. Firuzpoor, M., R. Erfanzadeh, M. Ghorbani & S. Rasekhi, 2016. Social network analysis and structural scheme of social relation among rangeland stakeholders (Case study: Takor village, Noor). Journal of Rangeland, 9(3): 244-254.
8. Ghorbani, M., F. Salari, H. Saeidigarghani & A. Sanaei, 2017. Analysis of Trust and Participatory Management by Users Network in Toward Rangelands Co-management (Case study: Gorgoo region-Kohgiluyeh and Boyer-Ahmad province). Journal of Rangeland, 2: 194-182.
9. Hardin, G., 2009. The tragedy of the commons. Journal of Natural Resources Policy Research, 1(3): 243-253.
10. Hare, D., A.B. Forstchen, C.A. Smith & D.J. Decker, 2018. Developing governance principles for public natural resources. Society & Natural Resources, 31(3): pp.382-388.
11. Holst, J., 2017. Good governance and redistribution in health financing: Pro-poor effects and general challenges.
12. Islami I., A. Sadoddin, H. Barani, A. Asgharpour Masoule & M. Akhbari, 2017. Investigating seasonal changes of Proline, soluble sugars and ion contents in Hammada salicornica habitats with various soil conditions in Bafgh area, Yazd province. Journal of Rangeland, 10(3): 364-375.
13. Khashtabeh, R., M. Akbari, M. Kolahi & A. Talebanfar, 2020. Assessing the effects of desertification control projects using socio-economic indicators in the arid regions of eastern Iran. Environment, Development and Sustainability, 1-15.
14. Kolahi, M., 2020. Administrative Organizational Structures towards General Environmental Policies. Quarterly Journal of the Macro and Strategic Policies, 8(31): 510-534.
15. Kolahi, M., T. Sakai, K. Moriya & M. F. Makhdoum, 2012. Challenges to the future development of Iran's protected areas system. Environmental management, 50(4): 750-765.
16. Lockwood, M., J. Davidson, A. Curtis, E. Stratford & R. Griffith, 2010. Governance Principles for Natural Resource Management. Society & Natural Resources, 23(10): 986-1001.
17. Milman, A. & K. Michael, 2020. Concurrent Governance Processes of California's Sustainable Groundwater Management Act. Society & Natural Resources, DOI: 10.1080/08941920.2020.1725696.
18. Mirzaei, M. & M., Kolahi, 2020. Sustainable Rurality in Torbat Heydariyeh County of Iran. Village and Development, 23(3): 79-96.
19. Moradi, A. & M. Kolahi, 2021. Sustainable rurality in the Mousa Abad watershed of Torbat_Jam County. Environmental Sciences, 18(4): 183-202.

20. Naseri A.R., S. Faraji Dizaji & H.R. Poursalimi, 2018. Control of natural resource rents efficiency on corruption by good governance indexes. *QEER*, 13(55):107-132.
21. Payeste, M., M. Kolahi & H. Omranian khorasani, 2020. Criteria and Indicators; Requirement for Cognition, Applying and Evaluating Good Governance in Natural Resources. *Journal of Water and Sustainable Development*, 7(1): 13-22.
22. Riper, C. J.V., S. Sutton, G.T. Kyle, W. Stewart & R.T. Tobin, 2016. Bridging Managers' Place Meanings and Environmental Governance of the Great Barrier Reef Marine Park. *Society & Natural Resources*, 29(11): 1342-1358.
23. Robinson, T., M. Kern, R.Sero & C.W Thomas, 2020. How Collaborative Governance Practitioners Can Assess the Effectiveness of Collaborative Environmental Governance, While Also Evaluating Their Own Services, *Society & Natural Resources*, 33(4): 524-537.
24. Schäfer, A., 2014. Technological change, population dynamics, and natural resource depletion. *Mathematical Social Sciences*, 71: 122-136.
25. Shkaruba, A. & V. Kireyeu, 2013. Recognising ecological and institutional landscapes in adaptive governance of natural resources. *Forest Policy and Economics*, 36: 87-97.
26. Walker, B., C.S. Holling, S.R. Carpenter & A. Kinzig, 2004. Resilience, adaptability and transformability in social–ecological systems. *Journal of Ecology and Society*, 9(2): 5-10.
27. Ghorbani, M., 2012. The role of social networks in operation mechanisms of Rangeland (Case Study: Taleghan area), Ph.D. Dissertation, Department of Natural Resources, Tehran University, 430 pp. (In Persian).
28. Karimi K., 2016. Exploring the factors affecting imbalance of livestock numbers and rangeland carrying capacity and evaluating the impacts of range management projects on forage production: A case study in the Mahneshan Township, 10(1): 26-.
29. Bodin, Ö. & B.I. Crona, 2008. Management of Natural Resources at the Community Level: Exploring the Role of Social Capital and Leadership in a Rural Fishing Community. *Journal of World development*, 36(12): 2763-2779.
30. Alipoor, P., M.J. Zahedi & M. Shirvani, 2009. Trust and Collaboration (Analysis of the Relationship between Trust and Social Collaboration in Tehran City. *Iranian Journal of Sociology*, 10(2): 109-135. (In Persian).